

Министерство образования и науки Алтайского края  
Краевое государственное бюджетное профессиональное  
образовательное учреждение «Бийский техникум лесного хозяйства»

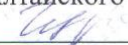
## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

учебной дисциплины

**ОП.10 «Экономика организации и менеджмент»**

для специальности 35.02.01 «Лесное и лесопарковое хозяйство»

г. Бийск

СОГЛАСОВАНО  
Начальник Управления лесами  
Алтайского края  
 В.А. Черных  
«30» августа 2017г.  
м.п.

УТВЕРЖДАЮ  
Зам. директора по УПР КГБПОУ  
«Бийский техникум лесного хозяйства»  
 С.Н. Кузнецов  
«30» августа 2017г.



**Лист согласования**  
рабочей программы и КОС дисциплины  
**Экономика организации и менеджмент**


Рабочая программа дисциплины ОП.10 Экономика организации и менеджмент, соответствует Федеральному государственному образовательному стандарту в части требований к результатам освоения основной образовательной программы базовой подготовки в предметной области Экономики организации и менеджмента для специальности 35.02.01 Лесное и лесопарковое хозяйство и примерной программы Экономика организации и менеджмент, рекомендованной Федеральным государственным учреждением Федеральным институтом развития образования (ФГУ «ФИРО») и учебному плану, в соответствии с потребностями работодателей и особенностями развития региона.

Организация-разработчик: Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Бийский техникум лесного хозяйства» (КГБПОУ «Бийский техникум лесного хозяйства»).

Разработчик:

Отт О.В. – преподаватель КГБ ПОУ «Бийский техникум лесного хозяйства»

Программа рассмотрена на заседании предметной (цикловой) комиссии специальности Лесное и лесопарковое хозяйство, протокол № 1 от «30» августа 2017г.

  
(подпись ПЦК) (Л.П.Подгаецкая),

рекомендована к утверждению методическим Советом, протокол № 1 от «30» августа 2017г.

  
(подпись председателя методического Совета) (Е.В.Масютина)

## СОДЕРЖАНИЕ

	стр.
<b>1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>4</b>
<b>2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>6</b>
<b>3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>21</b>
<b>4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>23</b>

# **1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «Экономика организации и менеджмент»**

## **1.1. Область применения программы**

Рабочая программа учебной дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы в соответствии с ФГОС по специальности СПО, входящим в состав укрупнённой группы специальности 35.00. 00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство:

35.02.01 Лесное и лесопарковое хозяйство.

Рабочая программа учебной дисциплины может быть использована в дополнительном профессиональном образовании (в программах повышения квалификации и переподготовки) и профессиональной подготовке по профессиям рабочих 13376 Лесовод и 17531 Рабочий лесного хозяйства, 16199 Оператор электронно-вычислительных и вычислительных машин.

## **1.2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы:**

дисциплина «Экономика организации и менеджмент» входит в профессиональный цикл.

## **1.3. Цели и задачи дисциплины - требования к результатам освоения дисциплины:**

В результате освоения дисциплины обучающийся **должен уметь:**

- рассчитывать технико-экономические показатели лесохозяйственной деятельности;
- вести учет и документооборот в лесничестве и других предприятиях и фирмах;
- использовать информационные технологии для расчетов и оформления документации;
- организовывать деятельность коллектива;
- общаться с руководством, коллегами;
- управлять персоналом;
- проводить деловые беседы, совещания, телефонные переговоры;
- разрешать конфликтные ситуации;

**должен знать:**

- организацию финансово-хозяйственной деятельности учреждений, предприятий и фирм в лесном хозяйстве;
- материально-технические, трудовые и финансовые ресурсы отрасли и лесохозяйственного учреждения, показатели их эффективного пользования;
- механизмы ценообразования, формы оплаты труда в современных условиях;
- цели, задачи, разновидности менеджмента;

- основные функции управления;
- методы и типы структур управления;
- методы и уровни принятия решений;
- теорию мотивации и ее факторы;
- технологию работы с подчиненными;
- этику делового общения;
- особенности менеджмента в области профессиональной деятельности.

#### **1.4. Количество часов на освоение программы дисциплины:**

максимальной учебной нагрузки обучающегося – 204 часов, в том числе:  
обязательной аудиторной учебной нагрузки обучающегося – 136 часов;  
самостоятельной работы обучающегося – 68 часов.

#### **1.5. Обоснование вариативной части.** Вариативная часть: 58 часа.

Основанием является практическая направленность выбранных тем, что предполагает их углубленное изучение: тема 1.2 «Имущество и производственные ресурсы» (6 часов лекционных, 6 часов практических); тема 2.1 «Основы технического нормирования» (4 часа лекционных, 4 часа практических работ); тема 2.2 «Производительность труда и персонал» (2 часа лекционных, 4 часа практических); тема 3.1 «Издержки производства и себестоимость продукции, работ и услуг» (4 часа лекционных, 2 часа практических работ); тема 3.2 «Ценообразование. Прибыль и рентабельность» (4 часа лекционных, 2 часа практических работ); тема 6.1 «Налоговая система и ее значение в организации» (4 часа лекционных, 2 часа практических). Внесенные изменения рассмотрены на заседании предметной (цикловой) комиссии специальности «Лесное и лесопарковое хозяйство», протокол № 1 от 10 сентября 2014 г.

## 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### 2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Объем часов
<b>Максимальная учебная нагрузка (всего)</b>	204
<b>Обязательная аудиторная учебная нагрузка (всего)</b>	136
<i>в том числе:</i>	
лабораторные занятия	-
практические занятия	50
контрольные работы	3
курсовая работа (проект) <i>(если предусмотрена)</i>	20
<b>Самостоятельная работа обучающегося (всего)</b>	68
<i>в том числе:</i>	
индивидуальное задание	10
тематика внеаудиторной самостоятельной работы	32
Самостоятельная работа над курсовой работой (проектом) <i>(если предусмотрено)</i>	26
<b>Итоговая аттестация</b> в форме устного экзамена	

## 2.2. Тематический план и содержание учебной дисциплины «Экономика организации и менеджмент»

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, лабораторные и практические работы, самостоятельная работа обучающихся, курсовая работа (проект)	Объем часов	Уровень освоения
1	2	3	4
<b>ЭКОНОМИКА ОТРАСЛИ</b>		<b>104</b>	
<b>Введение</b>	Структура, содержание, значение дисциплины. Понятие о производстве, экономических законах и менеджменте. Отличительные особенности лесного хозяйства.	2	1
<b>РАЗДЕЛ 1. Организация (предприятие), отрасль в условиях рынка</b>		14	
<b>Тема 1.1.</b> Отраслевые особенности лесничества, организации (предприятия) в рыночной экономике	Регулирование рыночных отношений. Виды рынков и принципы их развития. Характеристика лесного фонда и лесных ресурсов. Роль и значение леса в экономической деятельности России. Роль Лесного кодекса РФ в развитии рыночных отношений.	2	1
	<b>Самостоятельная работа</b> Изучить географическое расположение основных лесных ресурсов и их средние таксационные показатели.	2	
<b>Тема 1.2.</b> Имущество и производственные ресурсы	Сущность и структура производственных ресурсов. Классификация основных и оборотных средств. Амортизационные отчисления и их использование. Оборотные средства, их состав и показатели оборачиваемости оборотных средств и основных фондов.	12	2

	<b>Практическое занятие</b> Показатели использования основных и оборотных средств.	8	
	<b>Самостоятельная работа</b> Изучить методику определения амортизации и пути улучшения использования основных и оборотных средств.	2	
<b>РАЗДЕЛ 2. Трудовые ресурсы, нормирование и оплата труда</b>		22	
<b>Тема 2.1.</b> Основы технического нормирования	Понятие о техническом нормировании, задачи, цели и методы. Нормы времени, выработки и обслуживания, зависимость между ними. Типовые и локальные нормы. Производственно трудовой процесс и его составные элементы. Классификация затрат рабочего времени и времени использования оборудования. Фотография рабочего времени, ее виды, задачи и порядок проведения. Обработка данных наблюдений и составление нормального баланса рабочего времени. Хронометраж, его виды, задачи, порядок проведения и обработка данных наблюдения. Фотохронометраж, как самый распространенный метод технического нормирования. Расчет и обоснование норм. Метод технического расчета производительности автомашины на транспортировке древесины. Порядок пересмотра и внедрения норм в производство.	10	2
	<b>Практическая работа</b> Расчёт норм выработки, норм времени и комплексных заданий.	6	
	<b>Самостоятельная работа</b> Составление нормального баланса рабочего времени и расчёт технически обоснованных норм выработки, времени и нормы на транспортировку древесины.	2	



<b>Тема 2.2.</b> Производительность труда и персонал	Трудовые ресурсы. Понятия о профессии, специальности и квалификации. Персонал лесохозяйственного производства, его состав и квалификация. Производительность труда, ее виды, значение и методы расчета показателей. Факторы и пути повышения производительности труда. Принципы организации труда, разделение специализация и кооперация. Формы организации труда: индивидуальная и коллективная, виды бригад и звеньев. Определение численности и состава комплексной бригады.	2	2
	<b>Практическая работа</b> Расчет показателей производительности труда.	2	
	<b>Самостоятельная работа</b> Определение численности и профессионального состава комплексной бригады, а также планового задания на лесохозяйственные и другие работы.	2	
<b>Тема 2.3.</b> Оплата и мотивация труда	Организация оплаты труда. Тарифная система, ее содержание и применение. Локальные и отраслевые тарифные сетки, тарифная ставка тарифный коэффициент. Тарифно-квалификационный справочник, его содержание и использование. Формы и системы оплаты труда. Основная и дополнительная заработная плата. Оплата труда при индивидуальной и коллективной форме организации. Внутрибригадный расчет оплаты труда по отработанным дням, тарифному коэффициенту, коэффициенту трудового участия. Оплата труда по трудовым договорам в соответствии с Т.К. Стимулирующие и компенсационные выплаты.	10	2
	<b>Практические работы</b> Расчет оплаты труда при различных формах и системах.	8	
	<b>Самостоятельная работа</b>	2	

	Изучить способы расчета операционных и комплексных расценок, количество выполненных норм, суммы оплаты труда.		
<b>РАЗДЕЛ 3. Себестоимость, прибыль, рентабельность и маркетинговая деятельность</b>		16	
<b>Тема 3.1.</b> Издержки производства и себестоимость продукции работ и услуг	Понятие и классификация продукции, работ и услуг. Особенности продукции лесного сектора. Виды готовой продукции (работ и услуг). Понятие себестоимости продукции, работ и услуг. Классификация расходов по экономическим элементам. Классификация расходов по статьям калькуляции. Виды себестоимости: технологическая, производственная, полная (коммерческая). Порядок расчета расходов на содержание и эксплуатацию оборудования, общепроизводственных, общехозяйственных расходов, расходов на текущий ремонт и коммерческих расходов. Пути снижения себестоимости.	6	2
	<b>Практическая работа</b> Составление калькуляции себестоимости работ и продукции.	4	
	<b>Самостоятельная работа</b> Ознакомиться со статьями затрат калькуляции на 1 кубометр пиломатериалов.	2	

<b>Тема 3.2.</b> Ценообразование. Прибыль и рентабельность	Порядок приемки продукции, работ и услуг при различных организациях лесного производства. Оценка качества. Понятие цены. Виды цен. Сущность ценовой политики организации. Методы ценообразования, их отличительные особенности. Формирование договорных цен на продукцию, работы и услуги лесного производства. Прибыль, её виды, образование и использование. Рентабельность (доходность) продукции и производства, её виды. Максимизация прибыли и рентабельности. Пути повышения прибыли (доходности) и рентабельности.	8	2
	<b>Практическая работа</b> Расчёт нормативно-технологических карт.	4	
	<b>Самостоятельная работа</b> Цена равновесия и её влияние на объём производства. Методика выбора высокорентабельной продукции работ и услуг.	2	
	<b>Контрольная работа</b>	1	
<b>Тема 3.3.</b> Маркетинговая деятельность	Понятие маркетинга. Цели и функции маркетинга. Внутренняя и внешняя среда маркетинга. Изучение потребителей и сегментация рынка, возможности лесного сектора. Инструменты маркетинга. Система формирования спроса и стимулирования сбыта (ФОССТИС). Реклама продукции и услуг.	2	2
	<b>Самостоятельная работа</b> Составление перечня основных конкурентных преимуществ продукции, стратегия маркетинга.	2	
<b>РАЗДЕЛ 4.</b> <b>Планирование финансово-хозяйственной</b>		6	

<b>деятельности</b>			
<b>Тема 4.1.</b> Экосистемное планирование	Основные принципы планирования. Составные элементы, виды внутрифирменного планирования. Виды планирования: долгосрочное, среднесрочное краткосрочное. Экосистемное планирование и его значение на современном этапе развития экономики страны.	2	2
<b>Тема 4.2.</b> Планирование в лесном секторе	<b>Практическая работа</b> Планирование в лесном секторе.	2	
	<b>Самостоятельная работа</b> Составить план на лесной участок на различные виды лесохозяйственных работ.	2	
<b>Тема 4.3.</b> Бизнес-план. Методика расчёта основных показателей	<b>Практическая работа</b> Бизнес-план. Методика расчета основных показателей	2	
	<b>Самостоятельная работа</b> Изучить в каких случаях и на какие виды деятельности в лесном хозяйстве составляется бизнес-план.	2	
<b>РАЗДЕЛ 5.</b> <b>Экономическая эффективность мероприятий и инвестиций</b>		6	
<b>Тема 5.1.</b> Инновационная и инвестиционная политика	Учет фактора времени при сопоставлении вложений ресурсов и результатов. Компондирование и дисконтирование доходов. Максимизация прибыли – критерии эффективности производственных решений.	2	1
	<b>Самостоятельная работа</b> Дать понятия: маргинальное дерево, бревно, инвестиционные вложения	2	

	и инновационная политика.		
<b>Тема 5.2.</b> Оценка экономической эффективности деятельности	Оценка экономической доступности лесных ресурсов. Экономическая эффективность лесохозяйственных мероприятий, технологических процессов, инвестиций. Расчет нормы интереса, предпринимательского риска, срока окупаемости и эффективности. Мероприятия по повышению целесообразности лесохозяйственной деятельности.	4	2
	<b>Практическая работа</b> Освоение методики расчёта экономической эффективности	2	
	<b>Самостоятельная работа</b> Мероприятия по повышению целесообразности лесохозяйственной, лесовосстановительной и другой деятельности.	2	
<b>РАЗДЕЛ 6. Финансы, налоги и платежи в лесохозяйственной деятельности</b>		12	
<b>Тема 6.1.</b> Налоговая система и её значение в отрасли	Понятия налогов, налогообложения, налоговой системы. Виды налогов и их значения и функции. Понятие налогового законодательства. Элементы налогообложения: субъект налога, объект налогообложения, налоговая ставка, налоговая база, налоговый период, налоговые льготы.  Права, обязанности и ответственность налогоплательщиков за совершение налоговых правонарушений. Понятие налогового планирования.	6	2
	<b>Практическая работа</b> Расчет федеральных, региональных и местных налогов.	2	
	<b>Самостоятельная работа</b> Начислить по заданию: подоходный налог, налог на прибыль, НДС, на имущество.	2	

<b>Тема 6.2.</b> Финансы организации (предприятия)	Принципы организации системы финансирования. Финансовые потоки и источники финансирования в лесном секторе. Внебюджетные средства, источники их образования. Федеральные и региональные программы финансирования лесохозяйственной деятельности в соответствии с Лесным кодексом РФ 2007 г. Особенности банковского кредитования.	2	2
	<b>Самостоятельная работа</b> Составить схему финансовых потоков по источникам финансирования.	2	
<b>Тема 6.3.</b> Платежи за пользование лесным фондом и стоимостная оценка лесов.	Механизм формирования платежей за лесные насаждения. Определение арендной платы за пользование лесными участками. Стоимостная, кадастровая оценка лесных участков. Расчёт стоимости участков насаждений при купле-продаже. Методика расчета таксы на недревесные, дикорастущие природные ресурсы (плоды, ягоды, грибы, лекарственное сырье, сенокосы, пастбища и др.)	4	2
	<b>Контрольная работа</b>	1	
	<b>Практическая работа</b> Расчёт такс на недревесные, дикорастущие природные ресурсы и арендную плату.	2	
	<b>Самостоятельная работа</b> Применение при расчётах ставок на единицу недревесных лесных ресурсов, определение суммы платежей.	2	
<b>РАЗДЕЛ 7. Учёт и анализ внутрихозяйственной деятельности в отрасли.</b>		6	

<b>Тема 7.1.</b> Основы учёта и отчётности	Понятие о хозяйственном учете и его виды. Международная система учета. Документация хозяйственных операций. Виды документов, документооборот. Реквизиты документов и требования, предъявляемые к их составлению. Учет основных средств, материалов, производственных запасов. Учет труда и его оплаты. Учет законченных лесных объектов, работ и готовой продукции, работы транспортных средств. Учёт и хранение денежных средств. Инвентаризация товарно-материальных ценностей, ее виды, задачи и порядок проведения.	4	2
	<b>Практическая работа</b> Оформление первичной документации бухгалтерского учёта	2	
	<b>Самостоятельная работа</b> Предложить свою систему учета ТМЦ.	1	
<b>Тема 7.2.</b> Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия	Задачи, методы и виды анализа производственной, хозяйственной и финансовой деятельности. Анализ использования производственных средств, лесных и трудовых ресурсов. Анализ выполнения производственных заданий и лесных платежей. Анализ основных технико-экономических показателей.	2	2
	<b>Самостоятельная работа</b> Составить таблицу по методу цепных подстановок для анализа выполнения плана по объёму трелёвки.	2	
	<b>Зачёт по всем разделам</b>		
	<b>Курсовое проектирование по теме:</b> «Проектирование затрат на выполнение лесохозяйственных и лесокультурных работ. Источники их финансирования»	20	
	<b>Самостоятельная работа</b> Разработка комплекса НТК на различные виды лесохозяйственных и лесопарковых работ.	26	

<b>РАЗДЕЛ 8. МЕНЕДЖМЕНТ</b>		<b>32</b>	
<b>Тема 8.1.</b> Цели, задачи, функции и цикл менеджмента	<p>Понятие менеджмента. Менеджмент как особый вид профессиональной деятельности. Цели и задачи управления организациями. Особенности управления организациями различных организационно-правовых форм. Функции менеджмента. Цикл менеджмента (планирование, организация, мотивация и контроль) основы управленческой деятельности. Характеристика функций цикла. Взаимосвязь и взаимообусловленность функций управленческого цикла.</p>	4	2
	<p><b>Самостоятельная работа</b> Составить схему цикла менеджмента.</p>	1	
<b>Тема 8.2.</b> Внешняя и внутренняя среда организации	<p>Организация как объект менеджмента. Внешняя среда организации. Факторы среды прямого воздействия: поставщики (трудовых ресурсов, материалов, капитала), потребители, конкуренты; профсоюзы, законы и государственные органы. Факторы среды косвенного воздействия: состояние экономики, политические факторы, социально-культурные факторы, международные события, научно-технический прогресс. Внутренняя среда организации: структура, кадры, внутриорганизационные процессы, технология, организационная культура.</p>	4	2
<b>Тема 8.3.</b> Основы теории принятия управленческих решений	<p>Типы решений и требования, предъявляемые к ним. Методы принятия решений. Матрицы принятия решений. Уровни принятия решений: рутинный, селективный, адаптационный, инновационный. Этапы принятия решений: установление проблемы, выявление факторов и условий, разработка решений, оценка и принятие решения.</p>	4	2



	<b>Практическая работа</b> Упражнения по выбору вариантов управленческих решений в конкретных ситуациях.	2	
	<b>Самостоятельная работа</b> Разработать различные производственные ситуации для выполнения практической работы. Изучить категории трудных работников.	1	
<b>Тема 8.4.</b> Стратегический менеджмент	Формы планирования. Виды планов. Основные стадии планирования. Стратегический менеджмент. Процесс стратегического планирования: миссия и цели, анализ внешней среды, анализ сильных и слабых сторон, анализ альтернатив и выбор стратегии, управление реализацией стратегии, оценка стратегии.	2	2
	<b>Самостоятельная работа</b> Составить последовательность стадий стратегического планирования.	1	
<b>Тема 8.5.</b> Система мотивации труда	Мотивация и критерии мотивации труда. Индивидуальная и групповая мотивации. Ступени мотивации. Правила работы с группой. Мотивация и иерархия потребностей. Первичные и вторичные потребности. Потребности и мотивационное поведение. Процессуальные теории мотивации. Сущность делегирования. Правила и принципы делегирования.	2	2
	<b>Самостоятельная работа</b> Изучить сущность делегирования. Правила и принципы делегирования полномочий.	1	
<b>Тема 8.6.</b> Управление рисками	Виды рисков: предпринимательский, коммерческий и финансовый. Методика оценки капиталовложений и выбор наименее рискованного варианта: по средней арифметической и по коэффициенту вариации.	2	2
	<b>Самостоятельная работа</b> Перечислить и написать виды рисков в лесохозяйственной деятельности	1	

	с учётом сезонности работ.		
<b>Тема 8.7.</b> Управление конфликтами	Конфликты в коллективе как органическая составляющая жизни организации. Сущность и классификация конфликтов: внутриличностный, межличностный, между личностью и группой, межгрупповой. Причины возникновения конфликтов. Стадии развития конфликта. Типичные конфликтные ситуации. Правила поведения в конфликте. Методы управления конфликтами. Последствия конфликтов: функциональные и дисфункциональные.	4	2
	<b>Самостоятельная работа</b> Разработать способы выхода из стрессовых ситуаций после конфликта.	1	
<b>Тема 8.8.</b> Психология менеджмента	Понятие о психике. Личность и ее структура. Индивидуально-типологические особенности личности: типы темперамента, акцентуация характера, организаторские способности. Психологические аспекты малых групп и коллективов: классификация и стадии развития групп, формальные и неформальные группы. Социально-психологический климат в коллективе. Власть и лидерство. Понятие имиджа, его составные компоненты.	4	2
	<b>Практическая работа</b> Методика выявления лидера в коллективе.	2	
	<b>Самостоятельная работа</b> Изучить роль формальных и неформальных групп в коллективе и их лидеров.	1	
<b>Тема 8.9.</b> Этика делового общения	Деловое общение, его характеристика. Фазы делового общения: начало беседы, передача информации, аргументирование, опровержение доводов собеседника, принятие решения.	4	2

	<b>Практическая работа</b> Составления плана проведения совещаний, бесед, переговоров.	2	
	<b>Самостоятельная работа</b> Продумать организацию подготовки, планировки, оборудования места проведения беседы, совещания.	1	
	<b>Контрольная работа</b>	1	
<b>Тема 8.10.</b> Особенности менеджмента в области профессиональной деятельности	Понятие руководства и власти. Управление человеком и управление группой. Планирование работы менеджера. Затраты и потери рабочего времени. Основные направления улучшения использования времени. Организация рабочего дня, рабочей недели, рабочего места. Улучшение условий и режима работы. Рабочее место руководителя, его эргономические характеристики. Стили управления и факторы его формирования. «Решетка менеджмента». Связь стиля управления и ситуации.	2	2
	<b>Самостоятельная работа</b> Связь стиля управления и ситуации. Выявление эргономических характеристик на рабочем месте менеджера.	1	
	<b>Экзамен</b>		
	<b>Максимальная нагрузка</b>	<b>204</b>	
	<b>В том числе:</b>		
	<b>обязательная нагрузка</b>	<b>136</b>	
	<b>самостоятельная работа</b>	<b>68</b>	

Для характеристики уровня освоения учебного материала используются следующие обозначения:

1 - ознакомительный (узнавание ранее изученных объектов, свойств);

2 - репродуктивный (выполнение деятельности по образцу, инструкции или под руководством);

3 – продуктивный (планирование и самостоятельное выполнение деятельности, решение проблемных задач)

### 3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Реализация программы дисциплины требует наличия учебного кабинета  
**«Экономика организации и менеджмент»**

**Оборудование учебного кабинета:**

- посадочные места по количеству обучающихся;
- рабочее место преподавателя;
- учебные стенды по дисциплине;
- комплект таблиц, плакатов по разделам программы;

**Технические средства обучения:**

- компьютер с лицензионным программным обеспечением и мультимедиапроектор, интерактивная доска.

**Стенды и витрины:** Лесной кодекс РФ (извлечения); требования к уровню подготовки специалиста лесного и лесопаркового хозяйства (в соответствии с ФГОС СПО); структура управления лесным и лесопарковым хозяйством РФ; экономические показатели лесничества; экономический бюллетень; процесс маркетинга; схема предпринимательской операции.

**Плакаты и схемы:** лесные ресурсы мира; лесные ресурсы зарубежных стран с развитым лесным хозяйством; покрытые лесом земли и общий запас древесины по экономическим регионам России; распределение покрытой лесом площади и запасов древесины по преобладающим породам; возрастная структура лесов; организация и эффективность лесохозяйственной деятельности; структура основных фондов и воспроизводства; методы формирования амортизационных отчислений; оборотные средства; структура себестоимости товарной продукции; цены в лесном секторе; формирование рыночной цены; валовые издержки и валовой доход при определении максимальной прибыли; виды рентабельности; налоговая система; формы и система оплаты труда; финансовые потоки в лесном секторе экономики в соответствии с Лесным кодексом; виды учёта и объекты учёта в лесничестве; экономические и правовые основы формирования лесной политики в субъектах Федерации; функции государственного управления лесного хозяйства; классификация систем управления лесным хозяйством; функции субъектов лесных отношений; принципы планирования лесопользования; механизм формирования и распределения платежей за лесные ресурсы, обеспечивающие устойчивое управление лесами; организация управления лесами и лесной продукцией; модель маркетинга; система формирования спроса и стимулирования сбыта; формы организации труда; основы предпринимательства и организационные формы хозяйствования; принципы и методы управления персоналом; основные элементы культуры управления; деловая стратегия.

### **3.2. Информационное обеспечение обучения**

#### **Перечень учебных изданий, Интернет–ресурсов, дополнительной литературы**

##### **Основная:**

1. Лесной кодекс Российской Федерации. Текст с изменениями и дополнениями на 2016 год. – Москва: Эксмо, 2016. – 96с.
2. Петров А.П., Бельдиева А.А., Дикарева О.А., Климонтова Л.Я. Экономика лесного хозяйства. / Под общ. Ред. А.П. Петрова/. ВНИИЛМ, 2002
3. О.Г. Мищенко, З.Е. Мишуткина, Л.Я. Климонтова. Практикум по экономике лесного хозяйства/Под общ. Ред. Л.Я. Климонтовой/. М.: ВНИИЛМ, 2003
4. Райзберг Б.А. Рыночная экономика. М.: Деловая жизнь, 2006
5. Драчева Е.Л., Юликов Л.И. Менеджмент учебник для средних профессиональных учебных заведениях 9-е изд., стер. – М.: Издательский центр Академия
6. Грибов В. Д. Менеджмент учебное пособие 2-е изд. М.: КНОРУС, 2008
7. Кабушкин Н.И. Основа менеджмента. Учебное пособие. 2-е изд., испр. и доп. М: ТОО Остожье; Мн.: ООО «Новое издание», 1999

##### **Дополнительная:**

1. Котлер Ф. Основы маркетинга. М.: Прогресс, 1992
2. Сборник нормативных правовых актов в области использования, охраны, защиты лесного фонда и воспроизводства лесов. М.: ВНИИЛМ, 2002
3. Экологическое право. М.: Закон и право, 2000
4. Соколов В.С. Документационное обеспечение управления: Учебник. Профессиональное образование М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2005
5. Гражданский кодекс Российской Федерации М.: Юрид. литер., 2009
6. Трудовой кодекс Российской Федерации. М.: Юрид. литер., 2014
7. Веснин В.Р. Основы менеджмента. М.: «Гном-Пресс» ЭЛИТ 2000, 2006
8. Семенов А.К., Набоков В.И. Основы менеджмента. Практикум. М.: изд. «Дашков и К.» 2007

#### 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Контроль и оценка результатов освоения дисциплины осуществляется преподавателем в процессе проведения практических занятий и курсовой работы, тестирования, а также выполнения обучающимися индивидуальных заданий.

<b>Результаты обучения (освоенные умения, усвоенные знания)</b>	<b>Формы и методы контроля и оценки результатов обучения</b>
<b>Умения:</b>	
- рассчитывать технико-экономические показатели лесохозяйственной деятельности;	практическое занятие, зачёт по практической работе;
- вести учет и документооборот в лесничестве и других предприятиях и фирмах;	практическое занятие, зачёт по практической работе;
- использовать информационные технологии для расчетов и оформления документации;	практическое занятие, зачёт по практической работе;
- организовывать деятельность коллектива;	решение ситуационных задач, тестирование. зачёт, контрольная работа;
- общаться с руководством, коллегами;	
- управлять персоналом;	
- проводить деловые беседы, совещания, телефонные переговоры;	
- разрешать конфликтные ситуации;	
<b>Знания:</b>	
- организацию финансово-хозяйственной деятельности учреждений, предприятий и фирм в лесном хозяйстве;	тестирование, зачёт по теме;
- материально-технические, трудовые и финансовые ресурсы отрасли и лесохозяйственного учреждения, показатели их эффективного пользования;	практическое занятие, тестирование, зачёт;
- механизмы ценообразования, формы оплаты труда в современных условиях;	практическое занятие, зачёт по практической работе;
- цели, задачи, разновидности менеджмента;	решение ситуационных задач, тестирование, реферат,

- основные функции управления;	контрольная работа, курсовая работа, устный экзамен.
- методы и типы структур управления;	
- методы и уровни принятия решений;	
- теорию мотивации и ее факторы;	
- технологию работы с подчиненными;	
- этику делового общения;	
- особенности менеджмента в области профессиональной деятельности	

**Разработчики:**

КГБПОУ «Бийский  
техникум лесного  
хозяйства»  
\_\_\_\_\_

(место работы)

преподаватель

\_\_\_\_\_

(занимаемая должность)

О.В. Захарова

\_\_\_\_\_

(инициалы, фамилия)